



**COMUNE DI SAVIGLIANO**

**RELAZIONE  
DI INIZIO MANDATO  
2014**

Predisposta secondo quanto previsto  
dal D.Lgs.149/11, art. 4-bis, comma 1

**Comune di Savigliano**  
**Relazione di inizio mandato 2014**

**Indice**

	Pag.
Premessa	1
Eredità contabile del consuntivo precedente	2
Situazione contabile dell'esercizio in corso	4
Aspetti della gestione con elevato grado di rigidità	8
Fenomeni che necessitano di particolari cautele	11
Conclusioni	13

## PREMESSA

### Quadro normativo di riferimento

Il decreto legislativo 6 settembre 2011, n.149, denominato “Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni”, all’articolo 4-bis (Relazione di inizio mandato provinciale e comunale) stabilisce le province ed i comuni, *“al fine di garantire il coordinamento della finanza pubblica, il rispetto dell’unità economica e giuridica della Repubblica e il principio di trasparenza delle decisioni di entrata e di spesa, (...) sono tenuti a redigere una relazione di inizio mandato, volta a verificare la situazione finanziaria e patrimoniale e la misura dell’indebitamento dei medesimi enti”* (D.Lgs.149/11, art. 4-bis, comma 1).

Il contenuto di questo documento obbligatorio è stabilito dal successivo comma il quale prevede che *“la relazione di inizio mandato, predisposta dal responsabile del servizio finanziario o dal segretario generale, è sottoscritta dal presidente della provincia o dal sindaco entro il novantesimo giorno dall’inizio del mandato”* (D.Lgs.149/11, art. 4-bis, comma 2).

Le finalità dell’adempimento sono chiarite nella parte finale dello stesso articolo dove il legislatore precisa che il presidente della provincia o il sindaco in carica, *“sulla base delle risultanze della relazione medesima (...) ove ne sussistano i presupposti, possono ricorrere alle procedure di riequilibrio finanziario vigenti”* (D.Lgs.149/11, art. 4-bis, comma 2).

Questa relazione è strutturata in modo da garantire un controllo preliminare su taluni aspetti della gestione che tendono ad escludere, proprio in virtù di quanto richiesto dalla legge, la presenza di una palese situazione di squilibrio emergente né il verificarsi di situazioni di criticità strutturali tali da richiedere un intervento con carattere d’urgenza. Si tratta, pertanto, di considerazioni effettuate sui singoli fenomeni considerati e, solo nella parte conclusiva che precede la sottoscrizione formale del documento, di una valutazione riepilogativa sulla situazione dell’ente nel suo insieme.

Per quanto riguarda gli aspetti esaminati, questi possono essere raggruppati nei seguenti argomenti omogenei:

1. Eredità contabile del consuntivo precedente
2. Situazione contabile dell’esercizio in corso
3. Aspetti della gestione con elevato grado di rigidità
4. Fenomeni che necessitano di particolari cautele

Venendo più al dettaglio, l’attenzione si concentra su questi aspetti operativi:

- 1.1. Sintesi dei dati finanziari a consuntivo
- 1.2. Consistenza patrimoniale
- 1.3. Parametri deficit strutturale
- 2.1. Previsioni di competenza
- 2.2. Esposizione per interessi passivi
- 2.3. Patto di stabilità
- 3.1. Indebitamento complessivo
- 3.2. Personale in servizio
- 3.3. Partecipazioni
- 4.1. Impieghi in strumenti derivati
- 4.2. Debiti fuori bilancio corso di formazione

Le conclusioni complessive di questa prima ricognizione sull’apparente stato di salute dell’ente, quasi un “verbale di presa in carico” della situazione ereditata dalla precedente amministrazione, sono riportate nel quadro conclusivo, poi oggetto di formale sottoscrizione da parte dei soggetti titolati a redigere il presente documento.

## 1 EREDITÀ CONTABILE DEL CONSUNTIVO PRECEDENTE

### 1.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo

La capacità di spendere secondo il programma adottato (efficienza), l'attitudine ad utilizzare le risorse soddisfacendo le esigenze della collettività (efficacia) e la perizia richiesta per conseguire gli obiettivi stabiliti spendendo il meno possibile (economicità) deve essere compatibile con il mantenimento nel tempo dell'equilibrio tra le entrate e le uscite. Questo obiettivo di carattere generale va impostato a preventivo e ricercato anche a consuntivo.

Il quadro di riepilogo riporta l'ultimo risultato di amministrazione disponibile e mostra l'esito finanziario dell'esercizio chiuso, ottenuto dal simultaneo concorso della gestione di competenza e da quella dei residui. Il fondo finale di cassa (31/12) è ottenuto sommando la giacenza iniziale (1/1) con le riscossioni che si sono verificate nell'esercizio e sottraendo i pagamenti effettuati nel medesimo intervallo di tempo. Queste operazioni comprendono i movimenti di denaro che hanno impiegato risorse proprie dell'anno finanziario (riscossioni e pagamenti in C/competenza) come pure operazioni che hanno invece utilizzato anche le rimanenze di esercizi precedenti (riscossioni e pagamenti in C/residui). Il risultato (avanzo o disavanzo) è composto dalla somma di due distinte componenti, la gestione dei residui e la gestione della competenza.

Il prospetto è stato predisposto prendendo in considerazione i dati l'ultimo rendiconto disponibile.

La situazione particolare, come più sotto esposta e sulla base alle informazioni disponibili, non richiede al momento alcun intervento con carattere d'urgenza per cui le conseguenti valutazioni d'insieme ed i possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi saranno adottati con gli adempimenti che fanno capo alla nuova amministrazione, in corrispondenza con le normali scadenze di legge.

Situazione finanziaria rendiconto Situazione al 31-12-2013		Composizione		Totale
		Residui	Competenza	
Fondo di cassa iniziale (01-01)	(+)	3.425.732,28	-	3.425.732,28
Riscossioni	(+)	2.718.193,35	21.291.671,17	24.009.864,52
Pagamenti	(-)	5.283.204,25	21.112.944,60	26.396.148,85
<b>Fondo cassa finale (31-12)</b>		<b>860.721,38</b>	<b>178.726,57</b>	<b>1.039.447,95</b>
Residui attivi	(+)	2.416.084,61	2.128.235,51	4.544.320,12
Residui passivi	(-)	1.460.796,91	3.159.239,68	4.620.036,59
<b>Risultato contabile</b>		<b>1.816.009,08</b>	<b>-852.277,60</b>	<b>963.731,48</b>
Avanzo/Disavanzo esercizio precedente applicato	(+/-)	-1.290.500,00	1.290.500,00	-
<b>Risultato effettivo: Avanzo (+) o Disavanzo (-)</b>		<b>525.509,08</b>	<b>438.222,40</b>	<b>963.731,48</b>

### 1.2 Consistenza patrimoniale

Lo stato patrimoniale riporta in modo sintetico la ricchezza complessiva dell'ente, data dalla differenza aritmetica tra le attività e le passività. Il prospetto si sviluppa in senso verticale con una serie di classi che descrivono le voci riclassificate in virtù del loro grado di liquidità, inteso come la capacità del singolo cespite di trasformarsi, più o meno rapidamente, in denaro. Per questo motivo sono indicate in sequenza le immobilizzazioni (suddivise in immateriali, materiali e finanziarie) seguite dall'attivo circolante (composto dalle rimanenze, dai crediti, dalle attività finanziarie non immobilizzate e dalle disponibilità liquide) e dai ratei e risconti attivi. Anche il prospetto del passivo si sviluppa in senso verticale con una serie di classi definite secondo un criterio diverso da quello adottato per l'attivo, dato che non viene considerato il grado di esigibilità della passività (velocità di estinzione della posta riclassificata in passività a breve, medio e lungo termine) ma la natura stessa della posta. Per questo motivo, sono indicati in sequenza il patrimonio netto, i conferimenti, i debiti e, infine, i ratei ed i risconti passivi. La differenza netta tra attivo e passivo indica il patrimonio netto, e cioè la ricchezza dell'ente in quel preciso momento.

Il prospetto è stato predisposto prendendo in considerazione i dati l'ultimo rendiconto disponibile.

La situazione particolare, come più sotto esposta e sulla base alle informazioni disponibili, non richiede al momento alcun intervento con carattere d'urgenza per cui le conseguenti valutazioni d'insieme ed i possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi saranno adottati con gli adempimenti che fanno capo alla nuova amministrazione, in corrispondenza con le normali scadenze di legge.

Attivo	2013	Passivo	2013
Immobilizzazioni immateriali	1.043.860,29	Patrimonio netto	18.047.571,70
Immobilizzazioni materiali	46.563.390,03	Conferimenti	27.194.534,26
Immobilizzazioni finanziarie	543.735,64	Debiti	8.188.701,75
Rimanenze	0,00	Ratei e risconti passivi	0,00
Crediti	4.027.829,39		
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00		
Disponibilità liquide	1.039.447,95		
Ratei e risconti attivi	212.544,41		
<b>Totale</b>	<b>53.430.807,71</b>	<b>Totale</b>	<b>53.430.807,71</b>

### 1.3 Parametri di deficit strutturale

I parametri di deficit strutturale, meglio individuati come indicatori di sospetta situazione di deficiarietà strutturale, sono particolari tipi di indice previsti dal legislatore e applicati nei confronti di tutti gli enti locali. Lo scopo di questi valori, in genere prodotti dal risultato di un rapporto tra entità diverse, è di fornire agli organi centrali un indizio, anche statistico, che riveli il grado di solidità della situazione finanziaria dell'ente, o per meglio dire, che indichi l'assenza di una condizione di pre-dissesto. Secondo la norma, infatti, sono considerati in condizioni strutturalmente deficitarie gli enti locali che presentano gravi e incontrovertibili condizioni di squilibrio individuate dalla presenza di almeno la metà degli indicatori con un valore non coerente (fuori media) con il corrispondente dato di riferimento nazionale.

Gli indicatori presi in considerazione sono i seguenti:

- a) Valore negativo del risultato contabile di gestione superiore in termini di valore assoluto al 5 per cento rispetto alle entrate correnti;
- b) Volume dei residui attivi di nuova formazione provenienti dalla gestione di competenza e relativi ai titoli I e III superiori al 42 per cento rispetto ai valori di accertamento delle entrate dei medesimi titoli I e III;
- c) Ammontare dei residui attivi provenienti dalla gestione dei residui attivi e di cui al titolo I e al titolo III superiore al 65 per cento, rapportata agli accertamenti della gestione di competenza delle entrate dei medesimi titoli I e III;
- d) Volume dei residui passivi complessivi provenienti dal titolo I superiore al 40 per cento degli impegni della medesima spesa corrente;
- e) Esistenza di procedimenti di esecuzione forzata superiore allo 0,5 per cento delle spese correnti;
- f) Volume complessivo delle spese di personale rapportato al volume complessivo delle entrate correnti desumibili dai titoli I, II e III superiore al 40 per cento per i comuni inferiori a 5.000 abitanti, superiore al 39 per cento per i comuni da 5.000 a 29.999 abitanti e superiore al 38 per cento per i comuni oltre i 29.999 abitanti;
- g) Consistenza dei debiti di finanziamento non assistiti da contribuzioni superiore al 150 per cento rispetto alle entrate correnti per gli enti che presentano un risultato contabile di gestione positivo e superiore al 120 per cento per gli enti che presentano un risultato contabile di gestione negativo;
- h) Consistenza dei debiti fuori bilancio riconosciuti nel corso dell'esercizio superiore all'1 per cento rispetto ai valori di accertamento delle entrate correnti;
- i) Eventuale esistenza al 31 dicembre di anticipazioni di tesoreria non rimborsate superiori al 5 per cento rispetto alle entrate correnti;
- l) Ripiano squilibri in sede di provvedimento di salvaguardia con misure di alienazione di beni patrimoniali e/o avanzo di amministrazione superiore al 5% dei valori della spesa corrente.

Il prospetto è stato predisposto prendendo in considerazione i dati l'ultimo rendiconto disponibile.

La situazione particolare, come più sotto esposta e sulla base alle informazioni disponibili, non richiede al momento alcun intervento con carattere d'urgenza per cui le conseguenti valutazioni d'insieme ed i possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi saranno adottati con gli adempimenti che fanno capo alla nuova amministrazione, in corrispondenza con le normali scadenze di legge.

Denominazione indicatore	2013	
	No	Si
Risultato contabile di gestione rispetto entrate correnti	X	
Residui entrate proprie rispetto entrate proprie	X	
Residui attivi entrate proprie rispetto entrate proprie	X	
Residui complessivi spese correnti rispetto spese correnti	X	
Procedimenti di esecuzione forzata rispetto spese correnti	X	
Spese personale rispetto entrate correnti	X	
Debiti di finanziamento non assistiti rispetto entrate correnti	X	
Debiti fuori bilancio rispetto entrate correnti	X	
Anticipazioni tesoreria non rimborsate rispetto entrate correnti	X	
Misure di ripiano squilibri rispetto spese correnti	X	

## 2 SITUAZIONE CONTABILE DELL'ESERCIZIO IN CORSO

### 2.1 Previsioni di competenza

Il consiglio, con l'approvazione del Bilancio di previsione, identifica gli obiettivi generali e destina le conseguenti risorse alla gestione. Nel caso in mancata approvazione del documento contabile prima dell'inizio dell'esercizio, scatta per legge l'esercizio provvisorio dove la gestione ordinaria viene effettuata avendo come punto di riferimento e limite quantitativo gli stanziamenti relativi all'esercizio immediatamente precedente. In ogni caso, vale la regola che richiede il pareggio tra risorse destinate (entrate) e relativi impieghi (uscite), pur agendo in quattro diverse direzioni, e cioè la gestione corrente, gli interventi negli investimenti, l'utilizzo dei movimenti di fondi e la registrazione dei servizi per conto terzi. Dal punto di vista operativo, le scelte inerenti i programmi riguardano solo i primi due contesti (corrente e investimenti) perché i servizi C/terzi sono semplici partite di giro mentre i movimenti di fondi interessano operazioni finanziarie di entrata e uscita che vanno a compensarsi.

Di norma, le quattro suddivisioni della competenza (corrente, investimenti, movimento fondi e servizi per conto di terzi) riportano una situazione di pareggio, dove gli stanziamenti di entrata finanziano interamente le previsioni di uscita. In circostanze particolari, invece, i risultati del bilancio corrente e del bilancio investimenti possono riportare, rispettivamente, un avanzo e un disavanzo dello stesso importo, fermo restando il mantenimento del pareggio sul totale complessivo. Questa situazione si verifica quando l'amministrazione decide di finanziare in tutto o in parte le spese di investimento con un'eccedenza di risorse correnti (situazione economica attiva). Si tratta pertanto di una vera forma di autofinanziamento delle spese in conto capitale. Solo in questo caso, pertanto, il risparmio di spese correnti produce un surplus di risorse che permette di espandere gli investimenti senza ricorrere a mezzi di terzi a titolo gratuito (contributi in conto capitale) oppure oneroso (mutui passivi).

Il prospetto è stato predisposto prendendo in considerazione i dati dell'ultimo bilancio disponibile.

La situazione particolare, come più sotto esposta e sulla base alle informazioni disponibili, non richiede al momento alcun intervento con carattere d'urgenza per cui le conseguenti valutazioni d'insieme ed i possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi saranno adottati con gli adempimenti che fanno capo alla nuova amministrazione, in corrispondenza con le normali scadenze di legge.

Equilibrio di bilancio esercizio in corso (Previsioni di competenza 2014)		Composizione	
		Importo	%
<b>Entrate</b>			
Tit. 1 - Tributarie		12.700.100,00	61,32 %
Tit. 2 - Contributi e trasferimenti correnti		410.100,00	1,98 %
Tit. 3 - Extratributarie		2.255.050,00	10,89 %
Tit. 4 -Trasferimenti di capitale		2.988.500,00	14,43 %
Tit. 5 - Accensione di prestiti		0,00	0,00 %
Tit. 6 - Servizi per conto di terzi		2.203.000,00	10,64 %
	Parziale	20.556.750,00	99,25 %
Avanzo applicato a bilancio corrente		62.000,00	
Avanzo applicato a bilancio investimenti		93.000,00	
	Avanzo applicato	155.000,00	0,75 %
	<b>Totale</b>	<b>20.711.750,00</b>	<b>100,00 %</b>
<b>Uscite</b>			
Tit. 1 - Correnti		14.991.508,00	72,38 %
Tit. 2 - In conto capitale		3.081.500,00	14,88 %
Tit. 3 - Rimborso di prestiti		435.742,00	2,10 %
Tit. 4 - Servizi per conto di terzi		2.203.000,00	10,64 %
	Parziale	20.711.750,00	100,00 %
	Disavanzo di amministrazione	0,00	0,00 %
	<b>Totale</b>	<b>20.711.750,00</b>	<b>100,00 %</b>

<b>Equilibrio bilancio corrente</b> (Previsioni di competenza 2014)		<b>Importi</b>	
		Parziale	Totale
<b>Entrate</b>			
Tributarie	(+)	12.700.100,00	
Trasferimenti Stato, Regione ed enti	(+)	410.100,00	
Extratributarie	(+)	2.255.050,00	
Entrate correnti specifiche che finanziano investimenti	(-)	0,00	
Entrate correnti generiche che finanziano investimenti	(-)	0,00	
		<b>15.365.250,00</b>	<b>15.365.250,00</b>
Avanzo applicato a bilancio corrente	(+)	62.000,00	
Entrate C/capitale che finanziano spese correnti	(+)	0,00	
Entrate Accensione di prestiti che finanziano spese correnti	(+)	0,00	
		<b>62.000,00</b>	<b>62.000,00</b>
			<b>15.427.250,00</b>
<b>Totale</b>			
<b>Uscite</b>			
Rimborso di prestiti	(+)	435.742,00	
Rimborso anticipazioni di cassa	(-)	0,00	
		435.742,00	
Spese correnti	(+)	14.991.508,00	
		<b>15.427.250,00</b>	<b>15.427.250,00</b>
Disavanzo applicato a bilancio	(+)	0,00	
		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<b>15.427.250,00</b>
<b>Totale</b>			
<b>Risultato</b>			
Entrate bilancio corrente	(+)	15.427.250,00	
Uscite bilancio corrente	(-)	15.427.250,00	
			<b>0,00</b>
			<b>0,00</b>

<b>Equilibrio bilancio investimenti</b> (Previsioni di competenza 2014)		<b>Importi</b>	
		Parziale	Totale
<b>Entrate</b>			
Alienazione beni, trasferimento capitali	(+)	2.988.500,00	
Entrate C/capitale che finanziano spese correnti	(-)	0,00	
Riscossione di crediti	(-)	0,00	
		<b>2.988.500,00</b>	<b>2.988.500,00</b>
Entrate correnti specifiche che finanziano investimenti	(+)	0,00	
Entrate correnti generiche che finanziano investimenti	(+)	0,00	
Avanzo applicato a bilancio investimenti	(+)	93.000,00	
		<b>93.000,00</b>	<b>93.000,00</b>
Accensione di prestiti	(+)	0,00	
Entrate Accensione di prestiti che finanziano spese correnti	(-)	0,00	
Anticipazioni di cassa	(-)	0,00	
		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<b>3.081.500,00</b>
<b>Totale</b>			
<b>Uscite</b>			
Spese in conto capitale	(+)	3.081.500,00	
Convezione di crediti	(-)	0,00	
			<b>3.081.500,00</b>
<b>Totale</b>			
<b>Risultato</b>			
Entrate bilancio investimenti	(+)	3.081.500,00	
Uscite bilancio investimenti	(-)	3.081.500,00	
			<b>0,00</b>
			<b>0,00</b>

## 2.2 Esposizione per interessi passivi

Il livello d'indebitamento è una componente importante della rigidità del bilancio, dato che gli esercizi futuri dovranno finanziare il maggior onere per il rimborso delle quote annue di interesse e capitale con le normali risorse di parte corrente. L'ente locale può assumere nuovi mutui o accedere ad altre forme di finanziamento

reperibili sul mercato solo se rispetta preventivamente i limiti imposti dal legislatore. L'importo annuale degli interessi, infatti, sommato a quello dei mutui precedentemente contratti, ai prestiti obbligazionari emessi ed a quello derivante da garanzie prestate, non può superare un valore percentuale delle risorse relative ai primi tre titoli delle entrate del rendiconto del penultimo anno precedente a quello in cui viene prevista l'assunzione dei nuovi prestiti.

Il valore degli interessi passivi è conteggiato al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi ottenuti, dato che queste entrate riducono il peso dei nuovi interessi passivi sul corrispondente bilancio.

Il prospetto è stato predisposto prendendo in considerazione i dati dell'ultimo bilancio disponibile.

La situazione particolare, come più sotto esposta e sulla base alle informazioni disponibili, non richiede al momento alcun intervento con carattere d'urgenza per cui le conseguenti valutazioni d'insieme ed i possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi saranno adottati con gli adempimenti che fanno capo alla nuova amministrazione, in corrispondenza con le normali scadenze di legge.

Esposizione per interessi passivi	Importo	
	Parziale	Totale
Esposizione massima per interessi passivi	2012	
<b>Entrate (rendiconto penultimo anno precedente)</b>		
Tit.1 - Tributarie	12.748.990,22	
Tit.2 - Contributi e trasferimenti correnti	514.175,78	
Tit.3 - Extratributarie	2.574.656,15	
Somma	15.837.822,15	
Percentuale massima di impegnabilità delle entrate	8,00 %	
Limite teorico interessi (8% entrate)	(+) 1.267.025,77	<b>1.267.025,77</b>
Esposizione effettiva	2014	
<b>Interessi passivi</b>		
Interessi su mutui pregressi (2013 e precedenti)	194.562,00	
Interessi su nuovi mutui	0,00	
Interessi per prestiti obbligazionari	0,00	
Interessi per debiti garantiti da fideiussione prestata dall'Ente	0,00	
<b>Interessi passivi</b>	194.562,00	
<b>Contributi in C/interesse</b>		
Contributi in C/interesse su mutui pregressi (2013 e precedenti)	0,00	
Contributi in C/interesse su nuovi mutui	0,00	
<b>Contributi C/interesse</b>	0,00	
<b>Esposizione effettiva (interessi passivi al netto contributi in C/interesse)</b>	(-) 194.562,00	<b>194.562,00</b>
Verifica prescrizione di legge	2014	
Limite teorico interessi (8% entrate)	(+) 1.267.025,77	
Esposizione effettiva (interessi passivi al netto contributi in C/interesse)	(-) 194.562,00	
Disponibilità residua per ulteriori interessi passivi	1.072.463,77	<b>1.072.463,77</b>

### 2.3 Patto di stabilità interno

Patto di stabilità e crescita è un accordo dei paesi membri dell'Unione Europea inerente al controllo delle rispettive politiche di bilancio pubbliche al fine di mantenere fermi i requisiti di adesione all'Eurozona. Il Patto si attua attraverso il rafforzamento delle politiche di vigilanza sui deficit ed i debiti pubblici, nonché un particolare tipo di procedura di infrazione, la procedura per deficit eccessivo, che ne costituisce il principale strumento. L'ente locale con più di 1.000 abitanti, nel momento in cui pianifica gli interventi di spesa, deve fare i conti con i vincoli imposti a livello centrale dal patto di stabilità interno. La norma, che nel corso degli anni ha subito numerosi cambiamenti, nella versione più recente tende a conseguire un saldo cumulativo (obiettivo programmatico) di entrate e uscite sia di parte corrente che in C/capitale denominato "Saldo finanziario di competenza mista".

L'obiettivo programmatico assegnato a ciascun ente è rappresentato dal saldo finanziario tra le entrate finali e le spese finali (al netto delle riscossioni e concessioni di crediti), calcolato in termini di competenza mista, assumendo, cioè, per la parte corrente, gli accertamenti e gli impegni e, per la parte in conto capitale, gli incassi e i pagamenti. In conformità ai criteri contabili adottati in sede comunitaria, tra le operazioni finali non sono considerati l'avanzo (o disavanzo) di amministrazione e il fondo (o deficit) di cassa. Sulla base delle regole europee della competenza economica, infatti, gli avanzi di amministrazione, essendo realizzati negli esercizi precedenti, non concorrono a formare l'indebitamento netto delle Amministrazioni pubbliche. I dati da considerare per il calcolo del saldo finanziario sono solo ed esclusivamente quelli riportati nei certificati di conto consuntivo.

Il saldo finanziario di riferimento, per ciascuno degli anni 2014, 2015 e 2016, è ottenuto moltiplicando la spesa corrente media impegnata nel periodo 2009-2011 per una percentuale fissata per ogni anno del triennio. Il mancato raggiungimento dell'obiettivo stabilito dal legislatore comporta, per l'ente inadempiente, l'irrogazione di pesanti sanzioni.



Il prospetto è stato predisposto prendendo in considerazione i dati dell'ultimo bilancio disponibile. La situazione particolare, come più sotto esposta e sulla base alle informazioni disponibili, non richiede al momento alcun intervento con carattere d'urgenza per cui le conseguenti valutazioni d'insieme ed i possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi saranno adottati con gli adempimenti che fanno capo alla nuova amministrazione, in corrispondenza con le normali scadenze di legge.

<b>Patto di stabilità interno</b> (Obiettivo e saldo)		<b>Esercizio in corso</b>
Saldo finanziario previsto		
Saldo previsto della gestione corrente (competenza)	(+)	435.742,00
Saldo previsto della gestione in C/capitale (cassa)	(+)	281.258,00
<b>Saldo finanziario previsto (competenza mista)</b>		<b>717.000,00</b>
Rispetto dell'obiettivo		
Saldo finanziario previsto (competenza mista)	(+)	717.000,00
Saldo obiettivo	(-)	717.000,00
<b>Scostamento</b>		<b>0,00</b>
Rispetto del limite		<b>Rispettato</b>

### 3 ASPETTI DELLA GESTIONE CON ELEVATO GRADO DI RIGIDITÀ

#### 3.1 Indebitamento complessivo

La contrazione dei mutui comporta, a partire dall'inizio dell'ammortamento e fino alla sua estinzione, il pagamento delle quote annuali per interesse e il rimborso progressivo del capitale. Questi importi costituiscono, a tutti gli effetti, spese del bilancio corrente la cui entità va finanziata con riduzione di pari risorse ordinarie. L'equilibrio del bilancio corrente si fonda, infatti, sull'accostamento tra le entrate di parte corrente (tributi, trasferimenti correnti, extratributarie) con le uscite della stessa natura (spese correnti e rimborso mutui). La politica di ricorso al credito va quindi ponderata in tutti gli aspetti, e questo, anche in presenza di una disponibilità residua sul limite massimo degli interessi passivi pagabili dall'ente.

Il prospetto è stato predisposto prendendo in considerazione i dati più recenti al momento disponibili.

La situazione particolare, come più sotto esposta e sulla base alle informazioni disponibili, non richiede al momento alcun intervento con carattere d'urgenza per cui le conseguenti valutazioni d'insieme ed i possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi saranno adottati con gli adempimenti che fanno capo alla nuova amministrazione, in corrispondenza con le normali scadenze di legge.

Indebitamento complessivo (Situazione aggiornata)	Composizione	
	Importo	%
Cassa DD.PP.	4.084.951,84	99,45 %
Istituti di previdenza amministrati dal Tesoro	0,00	0,00 %
Istituto per il credito sportivo	0,00	0,00 %
Aziende di credito	0,00	0,00 %
Istituti speciali di credito	0,00	0,00 %
Istituti di assicurazione	0,00	0,00 %
Stato (Tesoro)	0,00	0,00 %
Prestiti esteri	0,00	0,00 %
Prestiti obbligazionari	0,00	0,00 %
Altri finanziatori	22.424,34	0,55 %
<b>Totale</b>	<b>4.107.376,18</b>	<b>100,00 %</b>

#### 3.2 Personale in servizio

Nella pubblica amministrazione, la definizione degli obiettivi generali e dei programmi è affidata agli organi di governo di estrazione politica mentre i dirigenti ed i responsabili dei servizi provvedono alla gestione finanziaria, tecnica e amministrativa, compresa l'adozione degli atti che impegnano l'amministrazione verso l'esterno. La spesa per il personale, tralasciando il rimborso dell'indebitamento, è il principale fattore di rigidità del bilancio corrente dato che il margine di manovra dell'ente nella gestione ordinaria si riduce quando il valore di questo parametro tende a crescere. Il costo complessivo degli stipendi (oneri diretti e indiretti) è direttamente connesso con il numero e il livello di inquadramento dei dipendenti assunti con contratto a tempo indeterminato a cui va sommata l'incidenza della quota residuale dei dipendenti impiegati con contratto a tempo determinato, o comunque con un rapporto di lavoro flessibile.

Il prospetto è stato predisposto prendendo in considerazione i dati più recenti al momento disponibili.

La situazione particolare, come più sotto esposta e sulla base alle informazioni disponibili, non richiede al momento alcun intervento con carattere d'urgenza per cui le conseguenti valutazioni d'insieme ed i possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi saranno adottati con gli adempimenti che fanno capo alla nuova amministrazione, in corrispondenza con le normali scadenze di legge.

Personale in servizio per qualifica professionale		Pianta organica	Presenze effettive
Cat./Pos.	Denominazione qualifica		
		0	2
A	AUSILIARIO	2	2
A	OPERATORE ASILO NIDO/REFEZ. SCOLASTICA	1	1
A	OPERATORE TECNICO/OPERAIO	2	0
B1	ESECUTORE AMMINISTRATIVO	10	7
B1	ESECUTORE SERVIZI EDUCATIVI E SCOLASTICI	6	3
B1	ESECUTORE TECNICO OPERAIO	10	7
B3	COLLABORATORE AMM.VO/CONTABILE	17	13
B3	COLLABORATORE TECNICO	8	7
C	ISTRUTTORE AMM.VO/CONTAB/SERV.CULT.	23	21
C	ISTRUTTORE EDUCATORE	13	11
C	ISTRUTTORE INFORMATICO	1	1
C	ISTRUTTORE TECNICO	8	6
D1	ISTRUTTORE DIRETTIVO AMMINISTRATIVO	13	11
D1	ISTRUTTORE DIRETTIVO ARCHIVIO STORICO	1	1
D1	ISTRUTTORE DIRETTIVO ASILO NIDO	1	1
D1	ISTRUTTORE DIRETTIVO BIBLIOTECA	1	1
D1	ISTRUTTORE DIRETTIVO CONTABILE	4	4
D1	ISTRUTTORE DIRETTIVO INFORMATICO	1	1
D1	ISTRUTTORE DIRETTIVO MUSEO	1	1
D1	ISTRUTTORE DIRETTIVO TECNICO	7	7
D3	FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	1	1
D3	FUNZIONARIO CULTURA, P.I., AFFARI SOCIAL	1	0
D3	FUNZIONARIO SERVIZI FINANZIARI	1	1
D3	FUNZIONARIO TECNICO	2	1
<b>Personale di ruolo</b>		<b>135</b>	<b>111</b>
Personale fuori ruolo			2
<b>Totale</b>			<b>113</b>

### 3.3 Partecipazioni

La legge attribuisce all'ente la facoltà di gestire i servizi pubblici locali anche per mezzo di società private da esso costituite o partecipate ed indica, pertanto, un modulo alternativo di gestione rispetto alla classica azienda speciale. La forma societaria, ai fini dell'attribuzione della natura pubblica di un soggetto, assume pertanto una veste neutrale, mentre il perseguimento di uno scopo pubblico non è quindi in contraddizione con il fine societario lucrativo. Le modalità di gestione dei servizi, entro precisi vincoli dettati dal bisogno di non operare una distorsione nella concorrenza di mercato, sono pertanto lasciati alla libera scelta della pubblica amministrazione. L'acquisizione di una partecipazione, d'altro canto, vincola l'ente per un periodo non breve e che si estende oltre l'intervallo temporale previsto dal mandato amministrativo, ed è quindi un elemento che rientra nelle informazioni "sensibili" presenti nella Relazione di inizio mandato.

Il prospetto è stato predisposto prendendo in considerazione i dati più recenti al momento disponibili.

La situazione particolare, come più sotto esposta e sulla base alle informazioni disponibili, non richiede al momento alcun intervento con carattere d'urgenza per cui le conseguenti valutazioni d'insieme ed i possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi saranno adottati con gli adempimenti che fanno capo alla nuova amministrazione, in corrispondenza con le normali scadenze di legge.

Partecipazioni possedute dall'Ente	Azioni / quote possedute	Valore totale partecipazione	Cap. sociale partecipata	Quota % dell'Ente
ALPI ACQUE s.p.a.	85.100	85.100,00	1.702.000,00	5 %
ENTE MANIFESTAZIONI s.r.l.	19.827	19.827,00	24.999,00	79,311 %
CO.IN.CRE. s.r.l.	10.998,9	10.998,90	122.210,00	9 %
AGENZIA DEI SERVIZI INFORMATIVI DELLA PROVINCIA DI CUNEO	50	2.582,50	18.851,00	13,7 %
GEAC S.P.A. SOCIETA' DI GESTIONE AEROPORTO CUNEO-LEVALDIGI	100.540	14.075,60	617.135,40	2,281 %
CONSORZIO SERVIZI ECOLOGIA E AMBIENTE - C.S.E.A.	582	41.904,00	294.192,00	14,244 %
A.E.T.A. SCARL	62,5	62,50	20.000,00	0,312 %
ALPI AMBIENTE S.R.L.	202,5	202,50	20.000,00	1,012 %

Denominazione Attività svolta	ALPI ACQUE s.p.a. RACCOLTA, TRATTAMENTO E FORNITURA DI ACQUA
Denominazione Attività svolta	ENTE MANIFESTAZIONI s.r.l. PROMOZIONE E SVILUPPO ATTIVITA' SOCIO-RICREATIVE-CULTURALI DELL'IMMAGINE E DELL'ECONOMIA LOCALE MEDIANTE LA PROGRAMMAZIONE, ORGANIZZAZIONE E GESTIONE DI ATTIVITA', MANIFESTAZIONI, FIERE E SERVIZI COMPLEMENTARI CHE POSSONO ESSERE RICOMPRESI NEI SETTORI FIERISTICO, MERCATALE-ESPOSITIVO, MANIFESTAZIONI. GESTIONE DIRETTA DI STRUTTURE QUALI TEATRI O LUOGHI CULTURALI ED ARTISTICI IN GENERE AD ESSA AFFIDATI. PUO' INOLTRE OPERARE QUALE ENTE STRUMENTALE DEL COMUNE DI SAVIGLIANO ED IN GENERE DEI SOGGETTI CHE LA PARTECIANO
Denominazione Attività svolta	CO.IN.CRE. s.r.l. AFFIDAMENTO DIRETTO DEL SERVIZIO PUBBLICO DI CREMAZIONE A SENSI DELLA LEGGE 130/2001.  SONO IN CORSO LE PROCEDURE DI LIQUIDAZIONE VOLONTARIA
Denominazione Attività svolta	AGENZIA DEI SERVIZI INFORMATIVI DELLA PROVINCIA DI CUNEO CORSI DI FORMAZIONE E CORSI DI AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE SIA DIRETTAMENTE CHE PER CONTO TERZI CHE POTRA' SVILUPPARI SIA IN ITALIA CHE ALL'ESTERO
Denominazione Attività svolta	GEAC S.P.A. SOCIETA' DI GESTIONE AEROPORTO CUNEO-LEVALDIGI AMMODERNAMENTO E GESTIONE DELL'AEROPORTO DI LEVALDIGI CON LO SCOPO DI INCREMENTARE IL COLLEGAMENTO AEREO DELLA PROVINCIA DI CUNEO CON CENTRI NAZIONALI ED ESTERI
Denominazione Attività svolta	CONSORZIO SERVIZI ECOLOGIA E AMBIENTE - C.S.E.A. COORDINAMENTO, REALIZZAZIONE E GESTIONE DEI SERVIZI DI RACCOLTA, TRASPORTO, RACCOLTA DIFFERENZIATA DEI RIFIUTI URBANI SECONDO QUANTO INDICATO DAL PIANO REGIONALE E DAL PROGRAMMA PROVINCIALE DI GESTIONE DEI RIFIUTI
Denominazione Attività svolta	A.E.T.A. SCARL PARTECIPAZIONE INDIRETTA TRAMITE ALPI ACQUE S.P.A.
Denominazione Attività svolta	ALPI AMBIENTE S.R.L. PARTECIPAZIONE INDIRETTA TRAMITE ALPI ACQUE S.P.A.

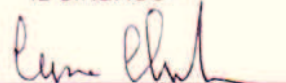
Denominazione Contenuto e valutazioni	Sentenze
Denominazione Contenuto e valutazioni	Disavanzi
Denominazione Contenuto e valutazioni	Ricapitalizzazioni
Denominazione Contenuto e valutazioni	Espropri
Denominazione Contenuto e valutazioni	Altro

## CONCLUSIONI

Sulla base delle risultanze complessive della presente relazione predisposta dal [Responsabile del servizio finanziario] [Segretario generale], la situazione finanziaria e patrimoniale dell'ente, vista in un'ottica generale e sulla base dei dati e valutazioni riportati nei punti precedenti, non presenta situazioni di squilibrio emergenti né criticità strutturali tali da richiedere un intervento con carattere d'urgenza. Le conseguenti valutazioni prospettiche e tendenziali, con i possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi, saranno pertanto valutati ed eventualmente adottati con gli adempimenti che fanno capo alla nuova amministrazione, in concomitanza con le normali scadenze di legge.

Savigliano, li 31/07/2014

IL SINDACO



---

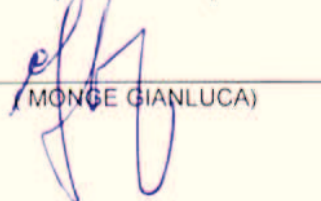
( CUSSA CLAUDIO)

L'ORGANO DI REVISIONE ECONOMICO  
FINANZIARIO



---

(FINA LAURA)



---

(MONGE GIANLUCA)